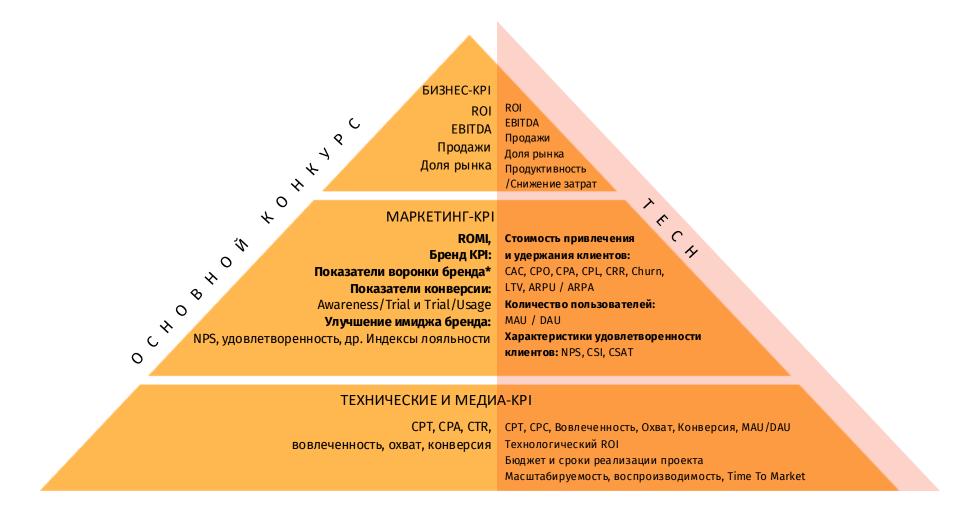


\*Осведомленность, намерение купить, Trial, Usage, Предпочтение, Показатели лояльности







\*Осведомленность, намерение купить, Trial, Usage, Предпочтение, Показатели лояльности

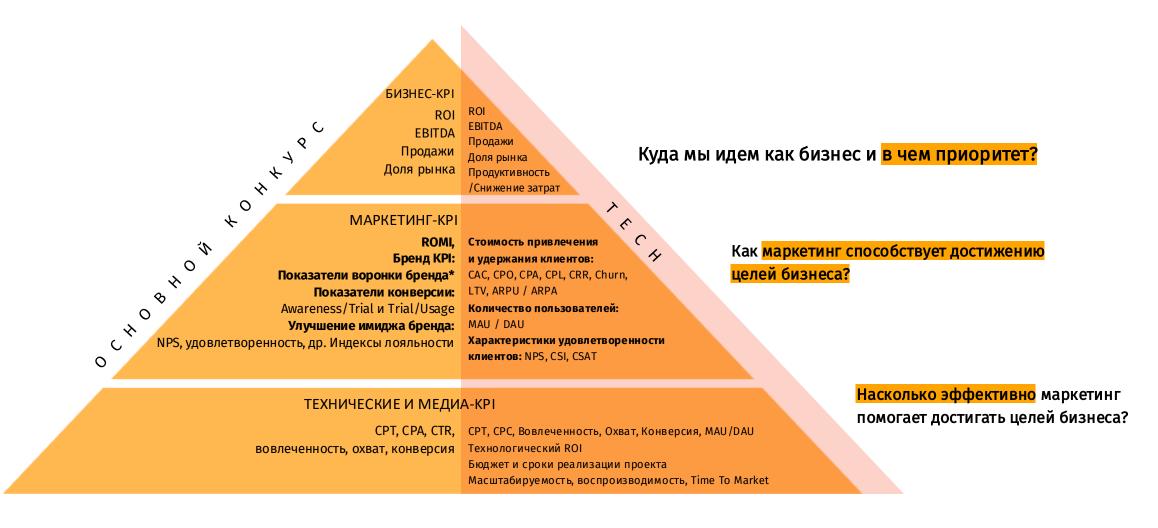




## ПИРАМИДА ЭФФЕКТИВНОСТИ:

ИНСТРУМЕНТ ОЦЕНКИ МАРКЕТИНГОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ДЛЯ БИЗНЕСА





\*Осведомленность, намерение купить, Trial, Usage, Предпочтение, Показатели лояльности







\*Осведомленность, намерение купить, Trial, Usage, Предпочтение, Показатели лояльности





## **BUSINESS CHALLENGE:**

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ БИЗНЕСА





## Как бизнес оценивает свою эффективность и какие KPI являются общими для всех подразделений?



# ВИЗНЕС-КРІ ROI ROI EBITDA Продажи Продажи Доля рынка Доля рынка Продуктивность /Снижение затрат

## На верхнем уровне пирамиды важно приоритизировать основной показатель:

- Активный рост/экспансия завоевание доли рынка/рост продаж
  - Рентабельность: EBITDA, ROI





## Как бизнес оценивает свою эффективность и какие KPI являются общими для всех подразделений?

#### БИЗНЕС-КРІ

ROI

**EBITDA** 

Продажи

Доля рынка

ROI EBITDA Продажи Доля рынка Продуктивность /Снижение затрат На верхнем уровне пирамиды важно приоритизировать основной показатель:



▶ Продуктивность / Операционная эффективность – снижение затрат/ скорость операций

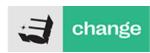




## Как бизнес оценивает свою эффективность и какие KPI являются общими для всех подразделений?



На верхнем уровне пирамиды важно приоритизировать основной показатель:



Долгосрочное системное изменение имеющихся структур, поведенческих моделей и паттернов





## ЧЕК ЛИСТ

- Выделите ключевой показатель бизнеса и исключите возможные противоречия
- Укажите показатель в динамике для сравнения с предыдущим периодом
- Приветствуется сравнение ваших результатов со средними для вашей категории





ОТ БИЗНЕСА К МАРКЕТИНГУ: инсайт или драйвер?



Что нужно изменить с точки зрения маркетинга для достижения цели бизнеса?



Новые целевые аудитории/увеличение проникновения в существующие



Проработка барьеров пользовательского опыта или использования продукта



Стимулирование повторных покупок и частоты использования



Выход в новые категории/запуски продуктов в коллаборации





## MARKETING KPI:

КАК ЦЕЛИ БИЗНЕСА КОНВЕРТИРУЮТСЯ В ЗАДАЧИ МАРКЕТИНГА?



#### Взависимости от бизнес задачи, маркетинг выделяет фокусные показатели

#### **МАРКЕТИНГ-КРІ**

Стоимость привлечения

Показатели воронки бренда\*

Показатели конверсии:

Количество пользователей:

Awareness/Trial и Trial/Usage

MAU / DAU

Улучшение имиджа бренда: NPS, удовлетворенность, др. Индексы лояльности

Характеристики удовлетворенности

клиентов: NPS, CSI, CSAT

#### МАРКЕТИНГ-КРІ

SOCIAL OUTCOME

ROMI. Бренд КРІ:

Показатели воронки бренда\* Показатели конверсии: Awareness/Trial и Trial/Usage

Улучшение имиджа бренда:

NPS, удовлетворенность, др. Индексы лояльности

Среднесрочные цели, Изменение существующих убеждений, стереотипов и отношения людей

В зависимости от инсайта/барьера/драйвера роста приоритизируются маркетинговые показатели

#### Например:

- Потенциал роста продаж в частоте и повторных покупках
- Конверсия в повторную покупку и LTV ниже, чем у конкурентов
- **Показатели лояльности** выводятся в приоритет



### DIFFERENT TYPES OF SALES FUNNELS AND MODELS

AIDA model

Awareness

Interest

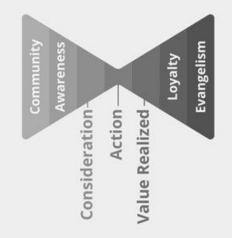
Decision

Action

## Conversion funnel



#### **Heinz Marketing Bowtie**



#### JB Media Group's sales funnel



#### **Forrester Model**



#### **McKinsey's Loyalty Loop**



#### **RAIN Group's buying process**





#### Взависимости от бизнес задачи, маркетинг выделяет фокусные показатели

#### МАРКЕТИНГ-КРІ

ROMI, енд KPI: гоимость привлечения

Показатели воронки бренда\*

CAC, CPO, CPA, CPL, CRR, CI

Показатели конверсии:

Количество пользователей:

Awareness/Trial и Trial/Usage

Улучшение имиджа бренда: характер

NPS, удовлетворенность, др. Индексы лояльности

Характеристики удовлетворенности клиентов: NPS, CSI, CSAT tech

В случае наличия цифрового продукта – метрики вовлечения/использования и их корреляция с бизнес-KPI

В случае оптимизации внутренних процессов и внутренних продуктов – динамика показателей пользовательской воронки до и после внедрения





#### Взависимости от бизнес задачи, маркетинг выделяет фокусные показатели

#### МАРКЕТИНГ-КРІ

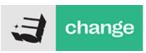
ROMI, Бренд КРІ: Показатели воронки бренда\*

Показатели воронки бренда\*
Показатели конверсии:
Awareness/Trial и Trial/Usage

Улучшение имиджа бренда: NPS, удовлетворенность, др. Индексы лояльности

#### SOCIAL OUTCOME

Среднесрочные цели, Изменение существующих убеждений, стереотипов и отношения людей



- ▶ Изменение отношение общества к проблеме
- Изменение поведения людей
- Изменение существующих стереотипов и убеждений





### ЧЕК ЛИСТ

- Покажите связь бизнес показателя верхнего уровня воронки с маркетинговыми КРІ через инсайт/проблематику
- Придерживайтесь принципа приоритизации, чтобы судьи видели решаемую задачу
- Сравнение показателей в динамике по периодам и со средними по категории важны на всех уровнях





ТЕХНИЧЕСКИЕ И МЕDIA КРІ: ОПЕРАЦИОННЫЕ И ОПТИМИЗАЦИОННЫЕ МЕТРИКИ



#### Взависимости от бизнес задачи, маркетинг выделяет фокусные показатели

- Насколько эффективно использовались ресурсы?
- Как выбранные инструменты и каналы способствовали решению задачи и насколько они были оптимальны?

Насколько эффективно были вложены финансовые ресурсы?

#### ТЕХНИЧЕСКИЕ И МЕДИА-КРІ

СРТ, СРА, СТR, вовлеченность, охват, конверсия

СРТ, СРА, СТR, ат, конверсия Технологический ROI

Бюджет и сроки реализации проекта

Масштабируемость, воспроизводимость, Time To Market

Технические показатели практически идентичны для всех трех стримов.
Только у ТЕСН есть дополнения ввиду специфики





### **SUMMARY**

1

Наличие фокусной бизнес-цели и ее связь с маркетингом через инсайт / решение кампании

2

Проверьте, нет ли противоречий в КРІ и показателях, убедитесь, что показатели каждого уровня пирамиды присутствуют в заявке

3

Динамика показателей и бенчмарки индустрии очень важны для подтверждения успеха кампании

